

---

Jaarrekening 2021

Stichting Hartpatiënten Nederland

---



# Inhoudsopgave

FINANCIEEL VERSLAG	3
Voorwoord	4
Bestuursverslag	5
Financiële positie	7
JAARREKENING	8
Balans	9
Winst-en-verliesrekening	11
Toelichting op de jaarrekening	12
Toelichting op de balans	16
Toelichting op de winst-en-verliesrekening	20

Financieel verslag

Stichting Hartpatiënten Nederland

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized initial followed by a horizontal line.

# Voorwoord

Bijgaand ontvangt u uw jaarverslag. Dit jaarverslag bestaat uit drie delen.

## Deel 1: Financieel verslag

Dit deel bevat een samenvatting van de belangrijkste informatie uit de jaarrekening. De informatie is afgeleid uit de jaarrekening en voorzien van toelichting en commentaar.

## Deel 2: De Jaarrekening

Deze bestaat uit de balans, de winst-en-verliesrekening en een toelichting hierop.

Deel 3: De jaarrekening is klaar gemaakt in digitaal formaat (SBR) en wordt ook in digitaal formaat gearchiveerd en verzonden naar eventuele uitvragende partijen. Een akkoord dat wordt gegeven op de jaarrekening, heeft betrekking op de informatie in dit deel van het document.

# Bestuursverslag

Ook in 2021 speelde het Coronavirus nog een grote rol, waardoor e.e.a. anders verliep dan wij ons hadden voorgesteld. Medewerkers werkten deels vanuit thuis. Gelukkig was hier in 2020 reeds op ingespeeld middels investeringen in laptops en de nieuwe server.

Wederom moesten de meeste reizen geannuleerd worden en kregen de betaalde reissom terug. In het belang van de veiligheid vond het bestuur het niet verantwoord om met hartpatiënten op reis te gaan. In oktober kon er gelukkig weer één reis plaatsvinden, uiteraard op een verantwoorde manier.

.Met het oog op kostenbesparing werden in de zomer twee uitgaven van het HPNLMagazine gecombineerd tot één uitgave (een zogenaamde Special). Wat betreft het verzenden van de wachtkamerexemplaren (naar de wachtkamers van artsen, apotheken, ziekenhuizen en notarissen) besloten we dit in 2021 ook nog niet te continueren. Dit omdat er nog geen magazines in wachtkamers werden geplaatst i.v.m. het coronavirus. Hierdoor had het geen toegevoegde waarde om deze te versturen. Dit bespaarde natuurlijk ook weer druk- en verzendkosten.

De digitale assistent op onze website (Yara) werd verder geoptimaliseerd, zodat vragen van websitebezoekers nog beter kunnen worden beantwoord. Deze optimalisatie is mede mogelijk gemaakt door Hart Onderzoek Nederland, die ons wederom een prachtige donatie schonk. Behalve de optimalisatie van Yara, werd het hierdoor ook mogelijk gemaakt om meer aandacht te kunnen besteden aan gezonde leefstijl.

Er werd op diverse manieren meer aandacht besteed aan een gezonde leefstijl, o.a. in ons magazine en op onze website. Middels adviesgesprekken konden we donateurs adviseren/begeleiden. Ook hielpen we donateurs om meer grip op hun gezondheid te krijgen, middels het onder de aandacht brengen van diverse nuttige boeken.

De samenwerking met Centrum Nalatenschappen werd gecontinueerd. Er werden diverse campagnes gevoerd, middels enquêtes en belacties, om potentiële erflaters te benaderen. Ook was er meer aandacht voor de mogelijkheid om op huisbezoek te gaan bij donateurs, i.v.m. het opnemen van HPNL in het testament.

We hebben een contract afgesloten met Serrala voor een digitale acceptgiro, met het oog op het feit dat de acceptgirokaarten in juli 2023 gaan verdwijnen.

Internet Diensten Nederland (IDN) stelde een globaal marketingplan voor ons op. Aan de hand hiervan hebben we een aantal aandachtspunten kunnen aanpassen op bijvoorbeeld onze website.

In samenwerking met cardiothoracaal chirurg Peyman Sardari Nia werd Stichting Heart Team Academy opgericht. Wij hebben hierin ondersteund en e.e.a. laten opstellen bij de notaris.

Onze medewerkers kregen een verkooptraining van SalesStress (Robert Schwab). Het doel hiervan was om commerciële vaardigheden bij te spijkeren.

Er zijn vele consulten/adviesgesprekken gevoerd met donateurs, middels (beeld)bellen. Op deze manier hebben we veel mensen kunnen helpen, bijvoorbeeld op het gebied van medicijnen of een gezonde leefstijl. Ook hebben we weer een aantal informatieve webinars georganiseerd, i.s.m. deskundigen, o.a. op het gebied van leefstijl/koken. Hiervoor hebben we geïnvesteerd in ondersteunende apparatuur voor het geven van deze webinars (camera/microfoon etc.)

We hebben ons verdiept in automatisering, wat betreft de koppeling tussen onze website en ons CRM-systeem. We zijn opgekomen voor patiënten die om medische redenen niet gevaccineerd mogen worden, o.a. middels een brandbrief naar het ministerie. We hebben onderzoek gedaan naar diverse mogelijkheden voor beleggingen, i.v.m. de ontwikkeling van negatieve rente.



Wat betreft de reizen hebben we gekeken naar andere mogelijkheden. Zeker gezien alle onzekerheid rondom het coronavirus vonden we het niet meer verantwoord om het risico van annuleringen etc. te nemen. We zijn een samenwerking gestart met De Jong Intra Vakanties.

Gezien de coronamaatregelen vonden fysieke bestuursvergaderingen beperkt plaats. Meerdere overlegmomenten vonden telefonisch plaats. Hierbij werden een aantal zaken besproken, waaronder de doelstellingen waarop HPNL zich de komende jaren (2022-2017) wil richten. Enkele doelen zijn:

1. Mensen bewust maken van leefstijl. Hierdoor krijg je meer grip op je gezondheid. Medicatie kan verminderd worden of vaak zelfs geheel gestopt worden
2. Landelijke workshops en bijeenkomsten in het kader van leefstijl
3. Patiënten de weg wijzen naar zo gezond mogelijk te zijn. Hierdoor minder stress, betere kwaliteit van leven en dus meer geluk beleving
4. Leren omgaan met het hartprobleem
5. Regie in eigen handen nemen door zelf diagnostisering
6. Voorlichting aanpak vermoeidheid ten gevolge van chronische ziekte. Vaak in combi met corona
7. Onderzoek naar effectiviteit diagnostische apparatuur waar iedereen over kan beschikken. Dit soort devices worden in rap tempo ontwikkeld. Wat kan de patiënt hiermee en hoe wordt dit beleefd?
8. Ontwikkeling leefstijl app
9. Ontwikkeling tools t.b.v. wachttijden hartingrepen
10. Extra aandacht voor vrouwen en hart- en vaatziekten.

Roermond, 21 juni 2022

J.M. van Overveld Voorzitter



# Financiële positie

De financiële positie is gebaseerd op de balans per 31 december 2021 zoals opgenomen in de jaarrekening. De financiële positie geeft inzicht in de bezittingen (activa) en de financiering ervan (passiva). De omvang van de verschillende posten is tevens in procenten van het balans totaal uitgedrukt.

## Balansoverzicht

	Verslag jaar		Vorig jaar	
	31-12-2021	% balans	31-12-2020	% balans
Materiele vaste activa	11.515	0,6%	13.801	0,9%
Financiële vaste activa	31.065	1,7%	31.065	2,1%
<b>Vaste activa</b>	<b>42.580</b>	<b>2,3%</b>	<b>44.866</b>	<b>3,1%</b>
Vorderingen	1.399	0,1%	14.828	1,0%
Liquide middelen	1.826.610	97,6%	1.401.138	95,9%
<b>Vlottende activa</b>	<b>1.828.009</b>	<b>97,7%</b>	<b>1.415.966</b>	<b>96,9%</b>
<b>Activa</b>	<b>1.870.589</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.460.832</b>	<b>100,0%</b>
Continuïteitsreserve	1.111.131	59,4%	973.684	66,7%
Heroriëntatie reserve	205.060	11,0%	205.060	14,0%
Onverdeelde winst	429.640	23,0%	137.447	9,4%
<b>Eigen vermogen</b>	<b>1.745.831</b>	<b>93,3%</b>	<b>1.316.191</b>	<b>90,1%</b>
<b>Bestemmingsfonds</b>	<b>72.018</b>	<b>3,9%</b>	<b>134.472</b>	<b>9,2%</b>
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>52.740</b>	<b>2,8%</b>	<b>10.169</b>	<b>0,7%</b>
<b>Passiva</b>	<b>1.870.589</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.460.832</b>	<b>100,0%</b>



Jaarrekening

Stichting Hartpatiënten Nederland



# Balans

Na resultaatbestemming.

## Balans activa

	31-12-2021	31-12-2020
<b>Vaste activa</b>		
Materiele vaste activa	11.515	13.801
Financiële vaste activa	31.065	31.065
	<b>42.580</b>	<b>44.866</b>
<b>Vlottende activa</b>		
Vorderingen	1.399	14.828
Liquide middelen	1.826.610	1.401.138
	<b>1.828.009</b>	<b>1.415.966</b>
<b>Activa</b>	<b>1.870.589</b>	<b>1.460.832</b>

**Balans passiva**

	31-12-2021	31-12-2020
<b>Eigen vermogen</b>		
Continuïteitsreserve	1.111.131	973.684
Heroriëntatie reserve	205.060	205.060
Onverdeelde winst	429.640	137.447
	<b>1.745.831</b>	<b>1.316.191</b>
<b>Bestemmingsfonds</b>	<b>72.018</b>	<b>134.472</b>
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>52.740</b>	<b>10.169</b>
<b>Passiva</b>	<b>1.870.589</b>	<b>1.460.832</b>

# Winst-en-verliesrekening

## Winst-en-verliesrekening

	2021	2020
Inkomsten	922.233	435.171
Besteed aan de doelstelling	381.014	193.725
<b>Brutomarge</b>	<b>541.219</b>	<b>241.446</b>
Personeelskosten	24.411	112.111
Afschrijvingen	6.388	6.681
Werkkostenregeling	3.365	7.905
Overige personeelskosten	3.704	10.279
Huisvestingskosten	16.647	21.971
Communicatiekosten	19.114	20.561
Autokosten	1.481	2.717
Kantoorkosten	20.515	14.660
Algemene kosten	15.026	13.271
<b>Totaal kosten</b>	<b>110.653</b>	<b>210.155</b>
<b>Saldo inkomsten en uitgaven</b>	<b>430.566</b>	<b>31.291</b>
Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	6.995	0
Financiële baten en lasten	-7.921	106.156
<b>Resultaat</b>	<b>429.640</b>	<b>137.447</b>

# Toelichting op de jaarrekening

## Continuïteit

Er is geen sprake van gerede of ernstige twijfel aan de continuïteit.

## Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Hartpatiënten Nederland is feitelijk en statutair gevestigd te Roermond en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41067141.

De stichting is opgericht op 25 januari 1985 als voortzetting van de op 1 november 1970 opgerichte Nederlandse Hartpatiëntenvereniging( NHV)

## Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Hartpatiënten Nederland zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

## Valuta

De posten in de jaarrekening van Stichting Hartpatiënten Nederland worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Stichting Hartpatiënten Nederland. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

## Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Tevens hebben wij ons laten leiden door de regelgeving voor ANBI en fondswervende instellingen.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

### **Grondslagen van materiële vaste activa**

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

### **Grondslagen van financiële vaste activa**

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde.

Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

### **Grondslagen van vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Grondslagen van liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.



## **Grondslagen van eigen vermogen**

### Bestemmingsreserve

Een bestemmingsreserve is het deel van het eigen vermogen dat wordt afgezonderd, omdat daaraan een specifiek bestemmingsdoel is gegeven door het bestuur van de stichting.

## **Grondslagen van kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

## **Grondslagen voor bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

## **Grondslagen van omzet**

### Algemeen

In de inkomsten zijn opgenomen de feitelijk ontvangen giften, donaties, schenkingen, legaten en erfenissen Ook overige inkomsten worden hier genoemd.

## **Grondslagen van bedrijfskosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## **Grondslagen van lonen en salarissen, sociale lasten en pensioenlasten**

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.



## **Grondslagen van afschrijvingen**

Materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

## **Grondslagen van financiële baten en lasten**

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

## Toelichting op de balans

### Materiele vaste activa

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Materiele vaste activa</b>		
Inventaris	11.515	11.467
Automobielen en overige transportmiddelen	0	2.334
	<b>11.515</b>	<b>13.801</b>

In 2021 is de auto met boekwinst verkocht.

### Financiële vaste activa

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Financiële vaste activa</b>		
Overige vorderingen	31.065	31.065
	<b>31.065</b>	<b>31.065</b>

### Overige vorderingen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Overige vorderingen</b>		
Lening u/g CEO LAB BV	30.000	30.000
waarborgsommen (langlopend)	1.065	1.065
	<b>31.065</b>	<b>31.065</b>

De lening u/g CEO LAB BV betreft een lening aan een organisatie die een systeem heeft ontwikkeld t.b.v. een Patiënten Feedback Radar. De rente bedraagt 5%. Een aflossingsschema is niet overeengekomen.





## Vorderingen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Vorderingen</b>		
Overlopende activa	1.399	14.828
	<b>1.399</b>	<b>14.828</b>

Alle vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar, tenzij anders is aangegeven.  
Overlopende activa betreft vooruitbetaalde kosten arbodienst.

## Liquide middelen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Liquide middelen</b>		
Tegoeden op bankrekeningen	1.826.610	1.401.138
	<b>1.826.610</b>	<b>1.401.138</b>

## Tegoeden op bankrekeningen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Tegoeden op bankrekeningen</b>		
Rekening-courant bank	1.330.943	805.421
Depotrekening	495.667	595.718
	<b>1.826.610</b>	<b>1.401.138</b>



## Eigen vermogen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Eigen vermogen</b>		
Continuïteitsreserve	1.111.131	973.684
Heroriëntatie reserve	205.060	205.060
Onverdeelde winst	429.640	137.447
	<b>1.745.831</b>	<b>1.316.191</b>

Het ingehouden deel van het overschot over 2021 bedraagt € 429.640 (2020: € 137.447).

Het overschot 2021 wordt als volgt verdeeld:

€ 1.921 toe te voegen aan het bestemmingsfonds buitenlandse kinderen

€ 27.719 toe te voegen aan de Heroriëntatie reserve

€ 400.000 wordt toegevoegd aan de Continuïteitsreserve

## Bestemmingsfonds

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Bestemmingsfonds</b>		
Bestemming Hartpatiënten	40.000	100.000
Fonds Buitenlandse kinderen	32.018	34.472
	<b>72.018</b>	<b>134.472</b>

## Kortlopende schulden

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren	41.809	0
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3.036	3.404
Salarisverwerking	6.095	4.965
Overige schulden	1.800	1.800
	<b>52.740</b>	<b>10.169</b>

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.



## Belastingen en premies sociale verzekeringen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	3.036	3.404
	<b>3.036</b>	<b>3.404</b>

## Salarisverwerking

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Salarisverwerking</b>		
Netto lonen	-0	105
Reservering vakantiegeld	6.095	4.860
	<b>6.095</b>	<b>4.965</b>

# Toelichting op de inkomsten en uitgaven

## Inkomsten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Inkomsten</b>		
Donaties	300.864	278.695
Nalatenschappen	590.428	57.827
Inkomsten leveringen hartjes	2.260	643
Donatie hartonderzoek HPNL	15.000	65.000
Overige inkomsten	11.760	7.760
Donatie fonds buitenlandse kinderen	1.921	25.245
	<b>922.233</b>	<b>435.171</b>

Overige inkomsten betreffen huuropbrengsten appartement te Roermond

## Besteed aan de doelstelling

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Besteed aan de doelstelling</b>		
Fonds Buitenlandse kinderen	0	23.017
Voorlichting en bewustwording mutatie betemmingsreserve	242.687	263.716
Overige doelbesteding	0	-100.000
	138.327	6.992
	<b>381.014</b>	<b>193.725</b>



## Fonds Buitenlandse kinderen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Fonds Buitenlandse kinderen</b>		
Fonds buitenlandse kinderen	0	23.017
	<b>0</b>	<b>23.017</b>

## Voorlichting en bewustwording

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Voorlichting en bewustwording</b>		
publicatie hartbrug	142.788	154.391
communicatie en overige	0	13.903
automatisering en website kosten	27.993	56.569
voorlichting tbv nalatenschappen	51.645	0
Digitale hartcoach	20.261	38.853
	<b>242.687</b>	<b>263.716</b>

## Overige doelbesteding

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Overige doelbesteding</b>		
Personeelskosten direct tbv doelbesteding	138.327	0
Overige doelbesteding	0	6.992
	<b>138.327</b>	<b>6.992</b>



## Totaal kosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Totaal kosten</b>		
Personeelskosten	24.411	112.111
Afschrijvingen	6.388	6.681
Werkkostenregeling	3.365	7.905
Overige personeelskosten	3.704	10.279
Huisvestingskosten	16.647	21.971
Communicatiekosten	19.114	20.561
Autokosten	1.481	2.717
Kantoorkosten	20.515	14.660
Algemene kosten	15.026	13.271
	<b>110.653</b>	<b>210.155</b>

## Personeelskosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Personeelskosten</b>		
Lonen en salarissen	131.794	87.611
Sociale lasten	22.888	19.082
Pensioenlasten	8.055	5.418
Aan doelbesteding toegerekende personeelskosten	-138.327	0
	<b>24.411</b>	<b>112.111</b>

Gedurende het jaar 2021 waren 5 werknemers in dienst. (2020: 5).



## Lonen en salarissen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Lonen en salarissen</b>		
Bruto-loon	130.560	87.611
Vakantiegeld	1.234	-0
	<b>131.794</b>	<b>87.611</b>

## Sociale lasten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Sociale lasten</b>		
Sociale lasten	22.888	19.082
	<b>22.888</b>	<b>19.082</b>

## Pensioenlasten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Pensioenlasten</b>		
Pensioenpremie	8.055	5.418
	<b>8.055</b>	<b>5.418</b>



## Aan doelbesteding toegerekende personeelskosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Aan doelbesteding toegerekende personeelskosten</b>		
Aan doelbesteding toegerekende personeelskosten	-138.327	0
	<b>-138.327</b>	<b>0</b>

## Afschrijvingen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Afschrijvingen</b>		
Materiele vaste activa	6.388	6.681
	<b>6.388</b>	<b>6.681</b>

## Materiele vaste activa

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Materiele vaste activa</b>		
Transport- en vervoermiddelen	329	2.624
Bedrijfsinventaris	6.060	4.057
	<b>6.388</b>	<b>6.681</b>



## Werkkostenregeling

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Werkkostenregeling</b>		
Werkkosten gericht vrijgesteld	565	5.105
Werkkosten overig	2.800	2.800
	<b>3.365</b>	<b>7.905</b>

## Overige personeelskosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Overige personeelskosten</b>		
Arbodiensten	0	904
Ziekengeldverzekering	3.450	0
Overige personeelskosten	254	9.376
	<b>3.704</b>	<b>10.279</b>

## Huisvestingskosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Huisvestingskosten</b>		
Betaalde huur	14.558	15.246
Onderhoud gebouwen	182	1.513
Schoonmaakkosten	572	363
Gas, water en elektra	0	4.456
Overige huisvestingskosten	1.336	393
	<b>16.647</b>	<b>21.971</b>



## Communicatiekosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Communicatiekosten</b>		
Reclame- en advertentiekosten	17.435	15.991
Representatiekosten	1.679	4.570
	<b>19.114</b>	<b>20.561</b>

## Autokosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Autokosten</b>		
Brandstofkosten auto's	73	847
Reparatie en onderhoud auto's	1.126	733
Verzekering auto's	0	498
Motorrijtuigenbelasting	26	307
Overige autokosten	257	331
	<b>1.481</b>	<b>2.717</b>

## Kantoorkosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Kantoorkosten</b>		
Kantoorbenodigdheden	7.163	1.974
Porti	3	1.715
Telefoon en internet	2.920	2.692
Verteerkosten	1.253	714
Drukwerk	1.003	630
Vakliteratuur	152	0
boekhoud en accountantskosten	5.631	6.293
reis en verblijfkosten	992	251
Overige administratieve belastingen	598	0
Overige kantoorkosten	800	391
	<b>20.515</b>	<b>14.660</b>

## Algemene kosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Algemene kosten</b>		
Advocaat en juridisch advies	7.151	3.442
Verzekeringen	2.784	5.519
Contributies en abonnementen	3.242	4.021
Algemene kosten	-84	0
Bedrijfsbenodigdheden	1.934	289
	<b>15.026</b>	<b>13.271</b>



## Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten</b>		
boekresultaat materiele vaste activa	6.995	0
	<b>6.995</b>	<b>0</b>

## Financiële baten en lasten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Financiële baten en lasten</b>		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.913	113.051
Rentelasten en soortgelijke kosten	9.834	7.129
Overige rentelasten	0	-234
	<b>-7.921</b>	<b>106.156</b>